



**BURSA  
ULUDAĞ  
ÜNİVERSİTESİ**

# **KURUMSAL MALİ DURUM BEKLENTİLER RAPORU**

<https://uludag.edu.tr/sgdb>

**2026**  
TEMMUZ



## İçindekiler

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| I. EKONOMİK DÜZEYDE BÜTÇE GİDERLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....       | 1  |
| II. BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ.....                                 | 7  |
| III. BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ.....                                | 9  |
| IV. FİNANSMAN .....                                                  | 11 |
| V. OCAK–HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER .....           | 14 |
| VI. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER..... | 19 |
| VII. TEMMUZ- ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER .....     | 24 |

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

7567 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 31 Aralık 2025 tarihli ve 33124 sayılı (Mükerrer) Resmî Gazete'de yayımlanmış ve 01.01.2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize toplam 11.565.332.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenğin 11.206.336.000 TL'si Hazine yardımı, 358.966.000 TL'si ise öz gelir karşılığı olarak bütçelenmiştir.

Üniversitemiz 2026 yılı birinci altı aylık bütçe uygulama sonuçları ile ikinci altı aya ilişkin beklentileri ve hedefleri ile faaliyetlerine ilişkin olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30. maddesi gereğince hazırlanan Üniversitemiz 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunu kamuoyunun bilgisine arz ederim.

Prof. Dr. Ferudun YILMAZ

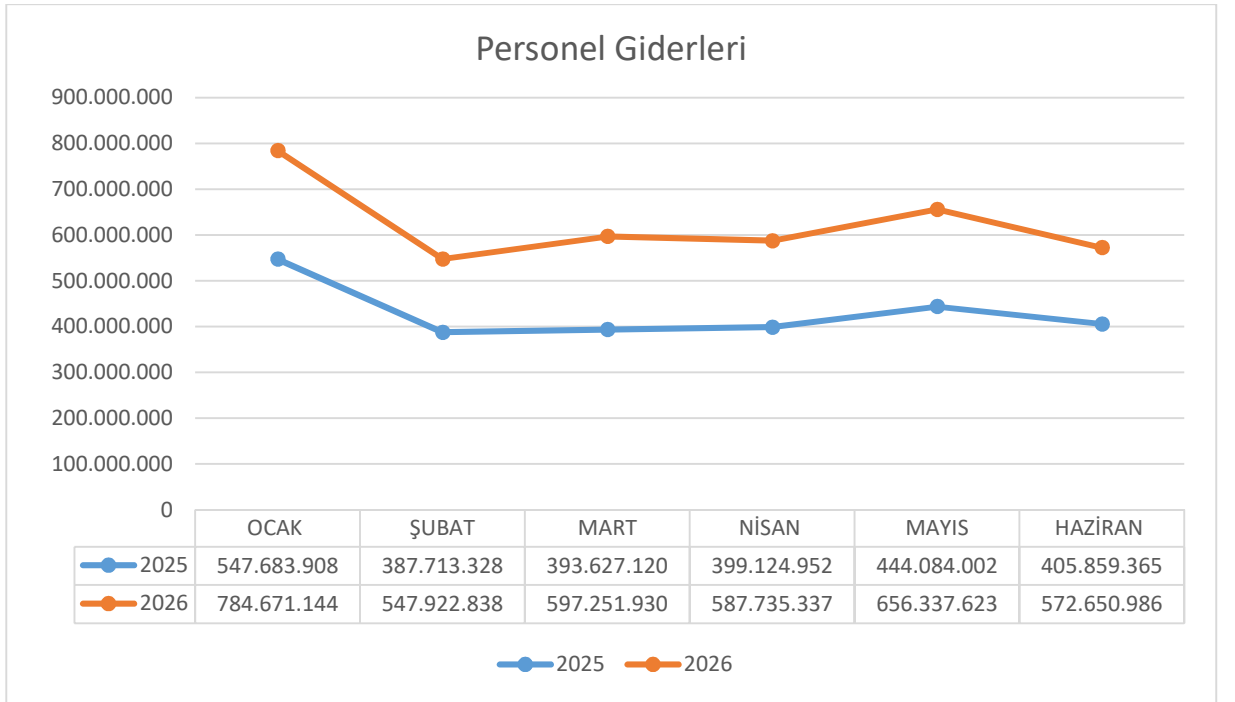
Rektör



## **I. EKONOMİK DÜZEYDE BÜTÇE GİDERLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

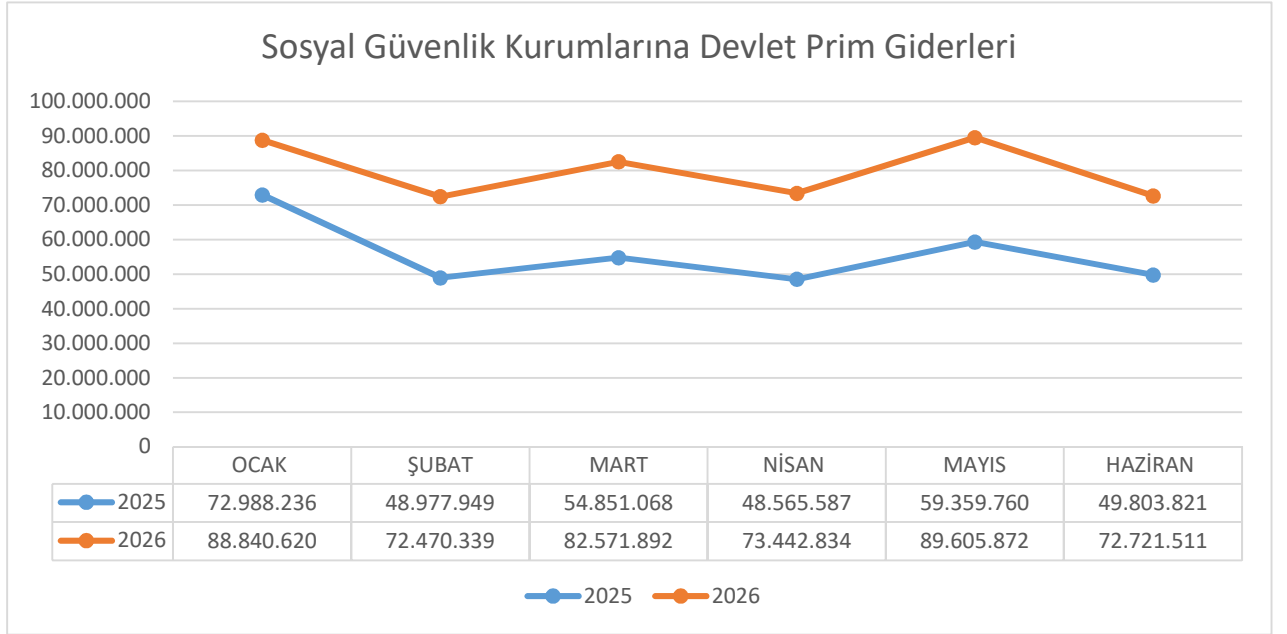
# PERSONEL GİDERLERİ :

*Personel Giderleri; enflasyonda yaşanan artış, özlük haklarında yapılan iyileşmeler, yabancı uyruklu ve sözleşmeli personel görevlendirmelerine bağlı olarak önceki yılın aynı dönemine göre %45,32 artış göstermiştir. 2026 Yılı I. 6 aylık dönemde personel giderleri için 3.746.569.857.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %53,22 olmuştur.*



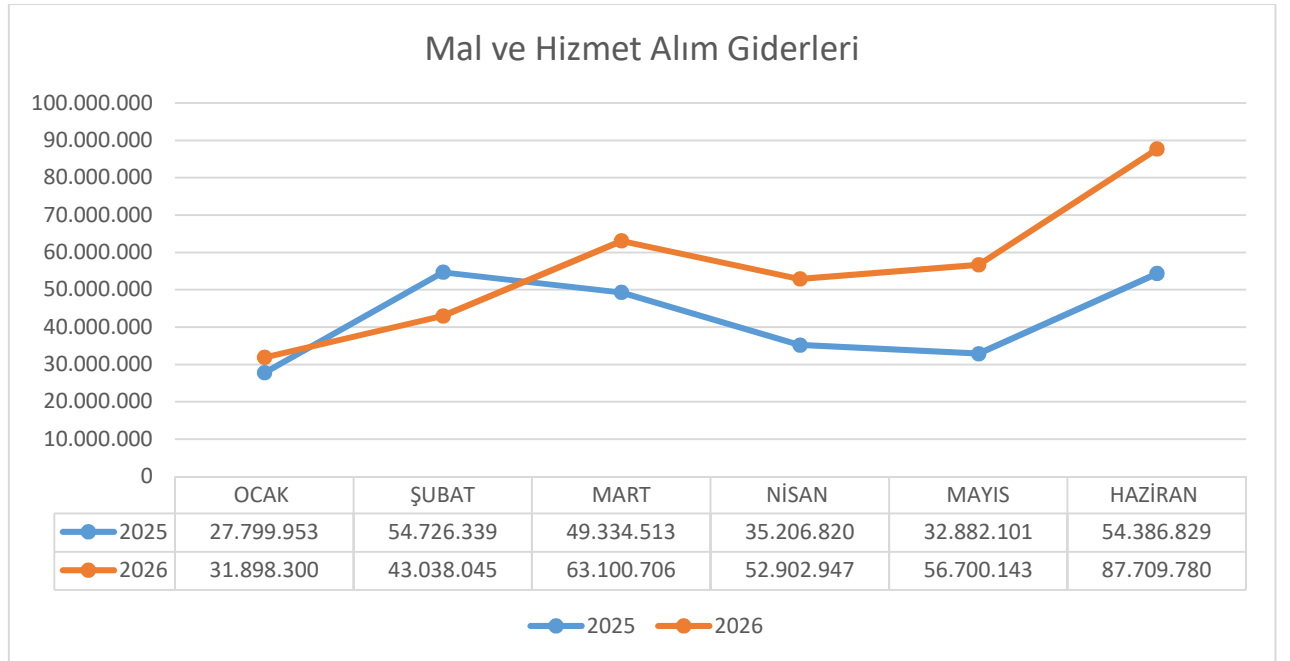
# SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİM GİDERLERİ:

Prim giderleri; enflasyon oranında yaşanan artış, özlük haklarında yapılan iyileşmeler, yabancı uyruklu ve sözleşmeli personel görevlendirmelerine bağlı olarak önceki yılın aynı dönemine göre %43,37 artış göstermiştir. 2026 yılı 1.6 aylık dönemde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 479.653.067,06.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %52,82 olmuştur.



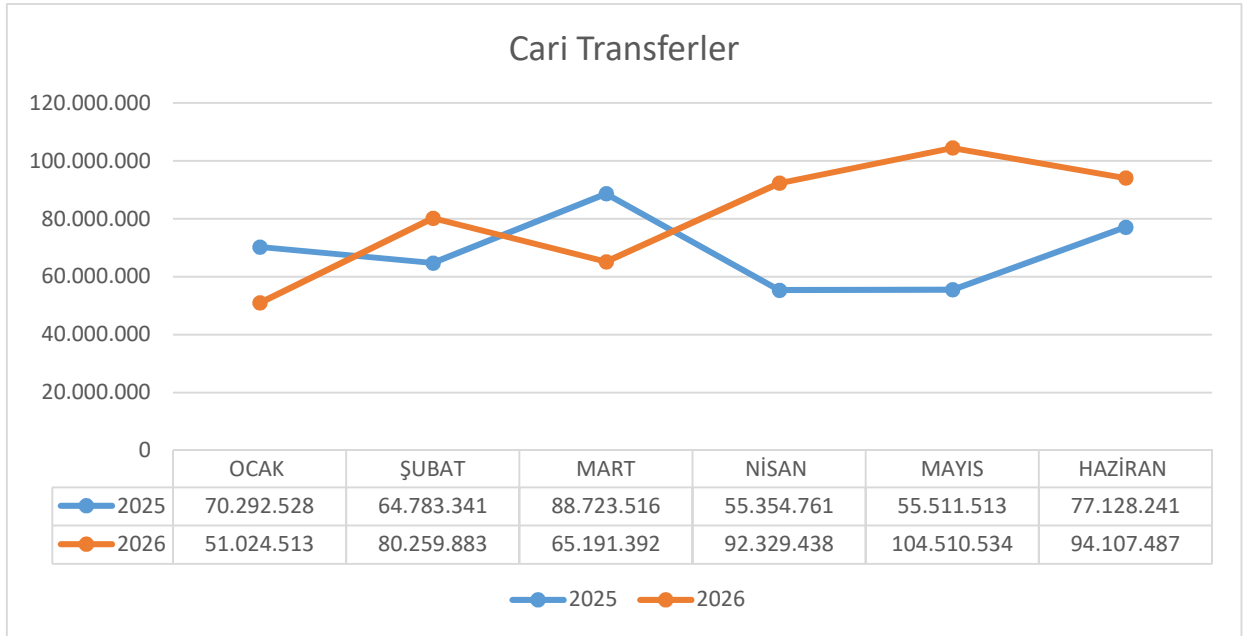
# MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ:

*Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde su, enerji ve akaryakıt giderleri başta olmak üzere mal ve hizmet alımlarında yaşanan fiyat artışları nedeniyle 2025 yılının ilk 6 ayına göre 2026 yılının ilk 6 ay harcamasında %31,85 oranında artış meydana gelmiştir. 2026 yılı I.6 aylık dönemde mal ve hizmet alımları için 335.349.920.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %40,29 olmuştur.*



## CARİ TRANSFERLER:

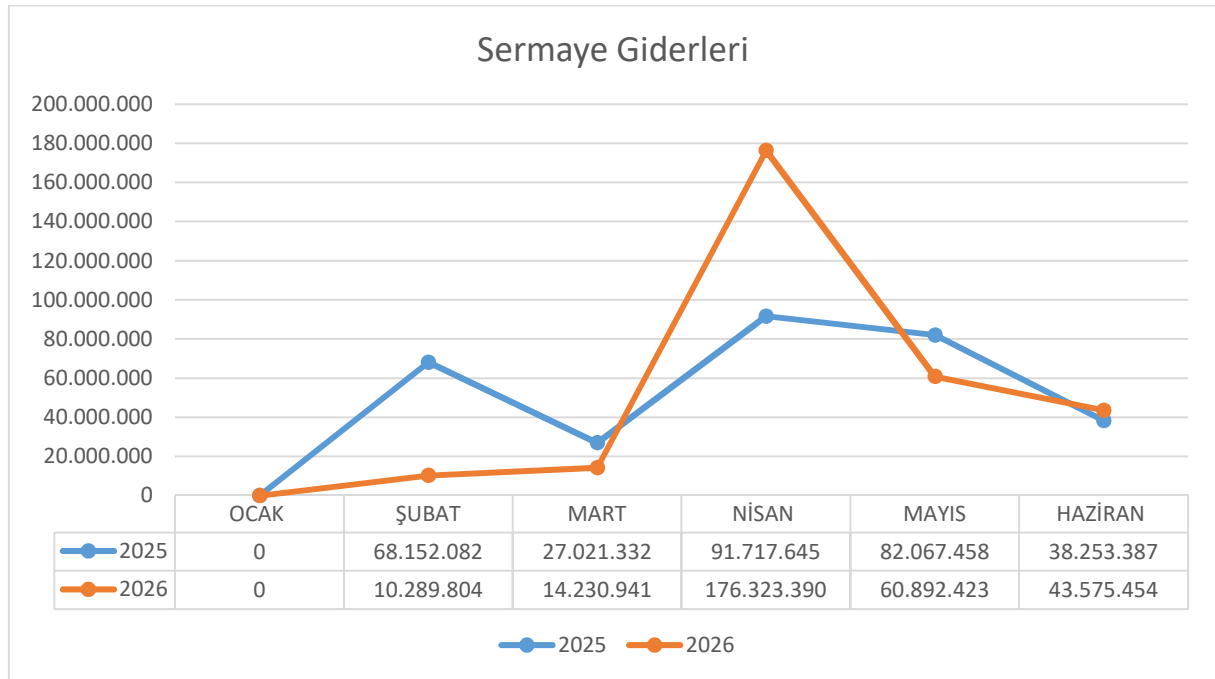
2026 Yılı ödenekleri dâhilinde cari transfer giderleri beklenen düzeyde gerçekleşmiş olup önceki yılın aynı dönemine göre %18,37 artış göstermiştir. Cari transfer giderleri için 2026 yılı I. 6 aylık dönemde 487.423.247,01.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %39,37 olmuştur.





# SERMAYE GİDERLERİ:

2026 yılı yatırım programında yer alan projelere yapılan harcamalarda geçen yılın aynı dönemine göre %0,62 azalma gerçekleşmiştir. Toplam 305.312.012,10.-TL harcama yapılmış olup gerçekleşme oranı %19,73 olmuştur.



# BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

| EKONOMİK                                                           | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2026<br>BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME   |                    | ŞUBAT GERÇEKLEŞME  |                    | MART GERÇEKLEŞME   |                    | NİSAN GERÇEKLEŞME  |                    | MAYIS GERÇEKLEŞME  |                    | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |                    | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |                      | ARTIŞ<br>ORANI<br>*<br>(%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI<br>** (%) |              | 2026 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHMINİ |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------------|----------------------------------------|
|                                                                    |                                |                              | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025                | 2026               | 2025                                | 2026                 |                            | 2025                                    | 2026         |                                        |
| <b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>                                     | <b>8.932.731.779</b>           | <b>11.565.332.000</b>        | <b>718.764.624</b> | <b>957.008.883</b> | <b>624.172.290</b> | <b>742.982.195</b> | <b>602.200.601</b> | <b>831.114.942</b> | <b>641.491.201</b> | <b>969.951.697</b> | <b>673.002.721</b> | <b>960.377.477</b> | <b>626.350.015</b>  | <b>881.165.204</b> | <b>3.885.981.452</b>                | <b>5.342.600.398</b> | <b>37,48</b>               | <b>43,50</b>                            | <b>46,19</b> | <b>12.576.662.293</b>                  |
| <b>01 - PERSONEL GİDERLERİ</b>                                     | <b>5.391.513.168</b>           | <b>7.039.294.000</b>         | <b>547.683.908</b> | <b>785.417.386</b> | <b>387.532.581</b> | <b>547.176.595</b> | <b>393.807.867</b> | <b>597.251.930</b> | <b>399.115.332</b> | <b>587.735.337</b> | <b>444.091.701</b> | <b>656.337.623</b> | <b>405.861.285</b>  | <b>572.650.986</b> | <b>2.578.092.675</b>                | <b>3.746.569.857</b> | <b>45,32</b>               | <b>47,82</b>                            | <b>53,22</b> | <b>8.077.287.511</b>                   |
| 01.01 - MEMURLAR                                                   | 4.202.263.614                  | 5.528.162.000                | 455.621.349        | 643.541.963        | 319.849.160        | 436.149.263        | 316.414.242        | 461.070.236        | 330.587.636        | 473.069.236        | 326.936.845        | 470.772.706        | 329.020.864         | 458.731.370        | 2.078.430.096                       | 2.943.334.775        | 41,61                      | 49,46                                   | 53,24        | 6.347.749.754                          |
| 01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                        | 320.928.904                    | 419.994.000                  | 29.763.153         | 55.238.679         | 21.316.795         | 37.703.204         | 20.487.665         | 42.469.353         | 20.568.892         | 40.907.351         | 24.852.984         | 41.453.185         | 27.211.592          | 40.975.236         | 144.201.080                         | 258.747.008          | 79,43                      | 44,93                                   | 61,61        | 565.543.586                            |
| 01.03 - İŞÇİLER                                                    | 765.100.960                    | 953.467.000                  | 54.184.098         | 76.910.378         | 37.432.921         | 63.451.242         | 47.262.805         | 83.221.654         | 38.093.917         | 62.924.155         | 82.617.503         | 133.357.059        | 40.200.689          | 62.502.428         | 299.791.933                         | 482.366.916          | 60,90                      | 39,18                                   | 50,59        | 1.029.224.634                          |
| 01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                   | 10.326.169                     | 19.226.000                   | 1.068.956          | 1.309.851          | 1.098.337          | 1.253.708          | 1.247.801          | 1.515.885          | 1.549.111          | 1.791.476          | 1.431.960          | 1.832.279          | 1.415.934           | 1.654.320          | 7.812.099                           | 9.357.519            | 19,78                      | 75,65                                   | 48,67        | 20.800.076                             |
| 01.05 - DİĞER PERSONEL                                             | 92.893.521                     | 118.445.000                  | 7.046.351          | 8.416.515          | 7.835.369          | 8.619.179          | 8.395.354          | 8.974.802          | 8.315.777          | 9.043.119          | 8.252.410          | 8.922.394          | 8.012.206           | 8.787.632          | 47.857.466                          | 52.763.639           | 10,25                      | 51,52                                   | 44,55        | 113.969.460                            |
| <b>02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ</b>               | <b>715.061.801</b>             | <b>908.143.000</b>           | <b>72.988.236</b>  | <b>88.909.084</b>  | <b>48.977.948</b>  | <b>72.401.875</b>  | <b>54.851.068</b>  | <b>82.571.892</b>  | <b>48.565.587</b>  | <b>73.442.834</b>  | <b>59.359.760</b>  | <b>89.605.872</b>  | <b>49.803.821</b>   | <b>72.721.511</b>  | <b>334.546.420</b>                  | <b>479.653.067</b>   | <b>43,37</b>               | <b>46,79</b>                            | <b>52,82</b> | <b>1.037.037.151</b>                   |
| 02.01 - MEMURLAR                                                   | 486.348.511                    | 641.014.000                  | 58.322.604         | 81.520.144         | 37.554.968         | 53.415.855         | 41.638.139         | 58.072.305         | 37.440.848         | 53.338.732         | 37.482.305         | 53.177.593         | 37.297.915          | 53.005.907         | 249.736.780                         | 352.530.536          | 41,16                      | 51,35                                   | 55,00        | 760.528.206                            |
| 02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                        | 39.945.878                     | 51.752.000                   | 3.615.211          | 6.624.170          | 3.198.332          | 4.784.714          | 2.643.231          | 5.247.411          | 2.604.148          | 5.217.826          | 3.130.324          | 5.097.399          | 3.409.165           | 5.108.855          | 18.600.411                          | 32.080.374           | 72,47                      | 46,56                                   | 61,99        | 68.932.447                             |
| 02.03 - İŞÇİLER                                                    | 183.331.446                    | 209.600.000                  | 10.807.099         | 503.669            | 8.053.583          | 14.034.808         | 10.310.057         | 18.971.963         | 8.142.911          | 14.478.111         | 18.397.146         | 30.919.751         | 8.722.644           | 14.271.478         | 64.433.439                          | 93.179.779           | 44,61                      | 35,15                                   | 44,46        | 199.853.437                            |
| 02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                   | 4.330.178                      | 4.619.000                    | 160.424            | 162.083            | 78.797             | 65.096             | 160.870            | 174.626            | 279.845            | 301.776            | 252.896            | 306.161            | 279.834             | 231.887            | 1.212.666                           | 1.241.629            | 2,39                       | 28,01                                   | 26,88        | 6.382.245                              |
| 02.05 - DİĞER PERSONEL                                             | 1.105.790                      | 1.158.000                    | 82.898             | 99.018             | 92.269             | 101.402            | 98.771             | 105.586            | 97.834             | 106.390            | 97.089             | 104.969            | 94.263              | 103.384            | 563.125                             | 620.749              | 10,23                      | 50,93                                   | 53,61        | 1.340.818                              |
| <b>03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>                           | <b>673.321.069</b>             | <b>832.342.000</b>           | <b>27.799.953</b>  | <b>31.657.899</b>  | <b>54.726.339</b>  | <b>42.949.994</b>  | <b>37.796.818</b>  | <b>62.599.709</b>  | <b>46.737.876</b>  | <b>52.654.925</b>  | <b>31.972.288</b>  | <b>56.453.505</b>  | <b>55.303.281</b>   | <b>87.634.089</b>  | <b>254.336.554</b>                  | <b>333.950.121</b>   | <b>31,30</b>               | <b>37,77</b>                            | <b>40,12</b> | <b>870.477.553</b>                     |
| 03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                   | 471.978.877                    | 711.543.000                  | 27.243.494         | 30.730.342         | 42.610.249         | 28.900.456         | 23.385.134         | 50.347.379         | 36.580.014         | 38.107.382         | 21.895.818         | 39.467.646         | 44.174.212          | 70.571.672         | 195.888.922                         | 258.124.877          | 31,77                      | 41,50                                   | 36,28        | 666.010.323                            |
| 03.03 - YOLLUKLAR                                                  | 11.176.466                     | 17.016.000                   | 118.724            | 105.113            | 1.453.964          | 1.284.185          | 1.391.575          | 467.375            | 294.637            | 712.072            | 710.996            | 522.078            | 589.056             | 1.772.457          | 4.558.953                           | 4.863.279            | 6,68                       | 40,79                                   | 28,58        | 11.260.107                             |
| 03.04 - GÖREV GİDERLERİ                                            | 8.783.140                      | 3.527.000                    | 286.135            | 36.954             | 503.247            | 574.609            | 2.474.678          | 50.390             | 117.340            | 378.438            | 114.620            | 4.981.296          | 271.287             | 3.644.286          | 3.767.307                           | 9.665.972            | 156,58                     | 42,89                                   | 274,06       | 19.736.500                             |
| 03.05 - HİZMET ALIMLARI                                            | 173.868.686                    | 90.661.000                   | 118.090            | 785.491            | 9.022.167          | 11.675.508         | 9.702.472          | 11.266.486         | 9.500.751          | 12.634.587         | 8.968.367          | 11.192.315         | 10.003.539          | 11.009.307         | 47.315.384                          | 58.563.694           | 23,77                      | 27,21                                   | 64,60        | 164.113.554                            |
| 03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ                                | 331.844                        | 450.000                      | 0                  | 0                  | 0                  | 42.503             | 50.066             | 107.605            | 40.607             | 49.916             | 0                  | 0                  | 0                   | 38.537             | 90.673                              | 238.561              | 163,10                     | 27,32                                   | 53,01        | 450.000                                |
| 03.07 - MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 6.146.403                      | 7.638.000                    | 3.510              | 0                  | 904.594            | 220.417            | 755.671            | 320.386            | 142.344            | 649.004            | 280.687            | 290.170            | 171.942             | 484.556            | 2.258.748                           | 1.964.533            | -13,03                     | 36,75                                   | 25,72        | 7.637.869                              |
| 03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ                  | 1.035.655                      | 1.507.000                    | 30.000             | 0                  | 232.117            | 252.317            | 37.223             | 40.087             | 62.183             | 123.527            | 1.800              | 0                  | 93.245              | 113.273            | 456.568                             | 529.204              | 15,91                      | 44,08                                   | 35,12        | 1.269.200                              |
| <b>05 - CARİ TRANSFERLER</b>                                       | <b>971.286.214</b>             | <b>1.238.157.000</b>         | <b>70.292.528</b>  | <b>51.024.513</b>  | <b>64.783.341</b>  | <b>80.259.883</b>  | <b>88.723.516</b>  | <b>65.191.392</b>  | <b>55.354.761</b>  | <b>92.329.438</b>  | <b>55.511.513</b>  | <b>104.510.534</b> | <b>77.128.241</b>   | <b>94.107.487</b>  | <b>411.793.900</b>                  | <b>487.423.247</b>   | <b>18,37</b>               | <b>42,40</b>                            | <b>39,37</b> | <b>971.888.867</b>                     |
| 05.01 - GÖREVLİLERİNE GİDERLERİ                                    | 380.446.000                    | 421.127.000                  | 32.000.000         | 0                  | 9.974.000          | 13.254.235         | 43.075.418         | 0                  | 9.974.000          | 26.508.466         | 9.974.000          | 13.254.233         | 9.974.000           | 13.254.233         | 114.971.418                         | 66.271.167           | -42,36                     | 30,22                                   | 15,74        | 96.311.000                             |
| 05.02 - HAZİNE YARDIMLARI                                          | 579.960.366                    | 795.590.000                  | 37.962.775         | 51.024.513         | 53.877.577         | 65.753.822         | 44.812.238         | 64.595.223         | 44.828.609         | 65.061.117         | 44.588.456         | 91.074.601         | 66.648.098          | 79.490.901         | 292.717.754                         | 417.000.177          | 42,46                      | 50,47                                   | 52,41        | 852.393.622                            |
| 05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER         | 7.022.951                      | 21.380.000                   | 239.753            | 0                  | 634.763            | 800.734            | 524.131            | 418.805            | 263.752            | 477.254            | 568.657            | 0                  | 63.039              | 1.186.253          | 2.294.095                           | 2.883.047            | 25,67                      | 32,67                                   | 13,48        | 21.380.000                             |
| 05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER              | 3.856.897                      | 0                            | 90.000             | 0                  | 297.000            | 176.005            | 311.730            | 177.365            | 288.400            | 282.600            | 380.400            | 181.700            | 443.103             | 176.100            | 1.810.634                           | 993.770              | -45,11                     | 46,95                                   | 0,00         | 1.529.000                              |
| 05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER                             | 0                              | 60.000                       | 0                  | 0                  | 0                  | 275.087            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                   | 0                  | 0                                   | 275.087              | 0,00                       | 0,00                                    | 458,48       | 275.245                                |
| <b>06 - SERMAYE GİDERLERİ</b>                                      | <b>1.181.549.525</b>           | <b>1.547.396.000</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>68.152.082</b>  | <b>193.848</b>     | <b>27.021.332</b>  | <b>23.500.020</b>  | <b>91.717.645</b>  | <b>163.789.164</b> | <b>82.067.458</b>  | <b>53.469.943</b>  | <b>38.253.387</b>   | <b>54.051.131</b>  | <b>307.211.903</b>                  | <b>295.004.106</b>   | <b>-3,97</b>               | <b>26,00</b>                            | <b>19,06</b> | <b>1.619.971.211</b>                   |
| 06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI                                         | 310.864.917                    | 376.730.000                  | 0                  | 0                  | 264.816            | 193.848            | 3.675.033          | 2.971.112          | 6.465.635          | 4.289.330          | 4.715.332          | 8.433.016          | 11.433.687          | 31.930.701         | 26.554.504                          | 47.818.006           | 80,07                      | 8,54                                    | 12,69        | 416.279.211                            |
| 06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI                                   | 20.262.404                     | 39.092.000                   | 0                  | 0                  | 8.640              | 0                  | 1.000.303          | 1.275.930          | 23.100             | 3.602.886          | 3.188.198          | 4.488.910          | 3.079.743           | 1.795.116          | 7.299.983                           | 11.162.841           | 52,92                      | 36,03                                   | 28,56        | 39.092.000                             |
| 06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                       | 763.247.871                    | 956.000.000                  | 0                  | 0                  | 67.419.758         | 0                  | 15.693.936         | 17.233.486         | 84.290.947         | 152.811.148        | 73.923.487         | 33.401.279         | 20.121.208          | 5.658.787          | 261.449.337                         | 209.104.700          | -20,02                     | 34,25                                   | 21,87        | 1.044.600.000                          |
| 06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                     | 158.400                        | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                   | 0                  | 0                                   | 0                    | 0,00                       | 0,00                                    | 0,00         | 0                                      |
| 06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                         | 87.015.934                     | 175.574.000                  | 0                  | 0                  | 458.867            | 0                  | 6.652.059          | 2.019.491          | 937.962            | 3.085.800          | 240.441            | 7.146.739          | 3.618.750           | 14.666.528         | 11.908.079                          | 26.918.558           | 126,05                     | 13,68                                   | 15,33        | 120.000.000                            |



## **II. BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ**

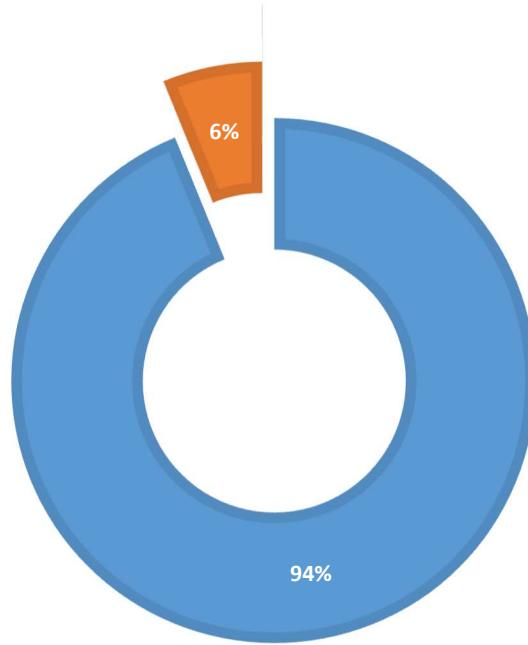
# BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

| EKONOMİK                                                                     | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2026<br>BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME   |                    | ŞUBAT GERÇEKLEŞME  |                    | MART GERÇEKLEŞME   |                    | NİSAN GERÇEKLEŞME  |                      | MAYIS GERÇEKLEŞME  |                    | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |                      | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |                      | ARTIŞ<br>ORANI<br>* | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI<br>** (%) |               | 2026 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHMİNİ |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------------------------|
|                                                                              |                                |                              | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026                 | 2025               | 2026               | 2025                | 2026                 | 2025                                | 2026                 | (%)                 | 2025                                    | 2026          |                                        |
| <b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>                                               | <b>8.296.265.586</b>           | <b>11.565.332.000</b>        | <b>681.222.694</b> | <b>867.971.935</b> | <b>658.314.980</b> | <b>825.635.375</b> | <b>500.147.685</b> | <b>777.731.105</b> | <b>487.132.952</b> | <b>1.087.433.283</b> | <b>655.741.872</b> | <b>968.826.224</b> | <b>634.976.063</b>  | <b>1.006.508.951</b> | <b>3.617.536.246</b>                | <b>5.534.106.872</b> | <b>52,98</b>        | <b>43,60</b>                            | <b>47,85</b>  | <b>12.044.898.494</b>                  |
| <b>03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                                   | <b>264.197.195</b>             | <b>194.249.000</b>           | <b>10.338.400</b>  | <b>16.637.255</b>  | <b>35.222.178</b>  | <b>61.465.318</b>  | <b>37.976.988</b>  | <b>33.791.385</b>  | <b>7.529.798</b>   | <b>13.785.124</b>    | <b>9.455.955</b>   | <b>10.804.925</b>  | <b>10.246.585</b>   | <b>17.240.354</b>    | <b>110.769.905</b>                  | <b>153.724.361</b>   | <b>38,78</b>        | <b>41,93</b>                            | <b>79,14</b>  | <b>315.894.969</b>                     |
| 03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                         | 209.580.224                    | 158.249.000                  | 6.365.753          | 5.812.200          | 30.673.771         | 54.491.417         | 34.052.412         | 27.227.788         | 4.246.219          | 6.563.248            | 4.960.499          | 4.845.188          | 4.127.053           | 6.906.126            | 84.425.706                          | 105.845.966          | 25,37               | 40,28                                   | 66,89         | 214.772.826                            |
| 03.6 - Kira Gelirleri                                                        | 54.581.424                     | 36.000.000                   | 3.972.647          | 10.825.056         | 4.548.407          | 6.973.901          | 3.924.577          | 6.563.597          | 3.283.578          | 7.221.877            | 4.459.909          | 5.959.737          | 6.119.533           | 10.334.228           | 26.308.652                          | 47.878.395           | 81,99               | 48,20                                   | 133,00        | 101.122.142                            |
| 03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                  | 35.547                         | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    | 35.547             | 0                  | 0                   | 0                    | 35.547                              | 0                    | 0,00                | 100,00                                  | 0,00          | 0                                      |
| <b>04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>                      | <b>1.133.142.881</b>           | <b>11.206.366.000</b>        | <b>614.389.000</b> | <b>170.024.000</b> | <b>620.128.000</b> | <b>750.040.000</b> | <b>446.722.000</b> | <b>720.630.461</b> | <b>466.227.760</b> | <b>1.045.080.000</b> | <b>621.663.130</b> | <b>940.828.000</b> | <b>610.030.000</b>  | <b>967.753.895</b>   | <b>3.379.159.890</b>                | <b>5.194.356.356</b> | <b>53,72</b>        | <b>43,70</b>                            | <b>46,35</b>  | <b>11.356.028.913</b>                  |
| 04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 7.729.709.000                  | 11.206.366.000               | 614.389.000        | 770.000.000        | 620.128.000        | 750.000.000        | 446.733.000        | 720.000.000        | 464.142.000        | 1.045.000.000        | 621.551.000        | 940.000.000        | 610.000.000         | 968.000.000          | 3.376.943.000                       | 5.193.000.000        | 53,78               | 43,69                                   | 46,34         | 11.354.672.557                         |
| 04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar                   | 18.899                         | 0                            | 0                  | 24.000             | 0                  | 40.000             | 0                  | 257.861            | 73.360             | 80.000               | 112.400            | 0                  | 0                   | 0                    | 185.760                             | 401.861              | 116,33              | 982,91                                  | 0,00          | 401.861                                |
| 04.5 - Proje Yardımları                                                      | 3.414.982                      | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | -11.000            | 372.600            | 2.012.400          | 0                    | -270               | 828.000            | 30.000              | -246.105             | 2.031.130                           | 954.495              | -53,01              | 59,48                                   | 0,00          | 954.495                                |
| <b>05 - Diğer Gelirler</b>                                                   | <b>298.925.510</b>             | <b>164.717.000</b>           | <b>56.495.294</b>  | <b>81.310.679</b>  | <b>2.964.802</b>   | <b>14.130.057</b>  | <b>15.448.697</b>  | <b>23.309.260</b>  | <b>13.375.394</b>  | <b>28.568.158</b>    | <b>24.622.787</b>  | <b>17.193.299</b>  | <b>14.699.477</b>   | <b>21.514.702</b>    | <b>127.606.452</b>                  | <b>186.026.156</b>   | <b>45,78</b>        | <b>42,69</b>                            | <b>112,94</b> | <b>372.974.612</b>                     |
| 05.1 - Faiz Gelirleri                                                        | 14.145.237                     | 0                            | 188.876            | 881.586            | 322.106            | 2.415.502          | 2.955.696          | 1.042.068          | 247.671            | 393.612              | 213.386            | 196.813            | 2.238.695           | 2.679.545            | 6.166.429                           | 7.609.126            | 23,40               | 43,59                                   | 0,00          | 7.609.126                              |
| 05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                                     | 184.765.365                    | 110.847.000                  | 55.523.763         | 79.256.234         | 2.162.343          | 9.652.836          | 11.764.396         | 19.504.988         | 11.910.603         | 26.561.207           | 11.603.358         | 16.203.837         | 11.362.808          | 17.852.427           | 104.327.270                         | 169.031.529          | 62,02               | 56,46                                   | 152,49        | 250.000.000                            |
| 05.3 - Para Cezaları                                                         | 2.977.612                      | 0                            | 0                  | 30.597             | 4.082              | 356.892            | 54.196             | 204.140            | 700.458            | 358.640              | 32.231             | 35.834             | 64.343              | 451.563              | 855.310                             | 1.437.666            | 68,09               | 28,72                                   | 0,00          | 1.437.666                              |
| 05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler                                                | 97.037.296                     | 53.870.000                   | 782.655            | 1.142.263          | 476.272            | 1.704.827          | 674.409            | 2.558.064          | 516.663            | 1.254.699            | 12.773.812         | 756.815            | 1.033.631           | 531.167              | 16.257.442                          | 7.947.835            | -51,11              | 16,75                                   | 14,75         | 113.927.820                            |

- Birinci altı ayda önceki yıl alacağı 1.280.731.600,00 TL ile birlikte toplam 5.193.000.000,00 TL hazine yardımı, 1.602.461,00 TL bağış ve yardım, 155.065.263,92 TL öz gelir, 187.040.581,02 TL diğer gelirler olmak üzere toplam 5.536.708.305,94 TL gelir elde edilmiş olup, yapılan 2.601.433,46 TL iade işleminden sonra 5.534.106.872,48 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

### BÜTÇE GELİRLERİ

■ Hazine Yardımı ■ Özgeler ■ Bağış ve Yardımlar





### **III. FINANSMAN**

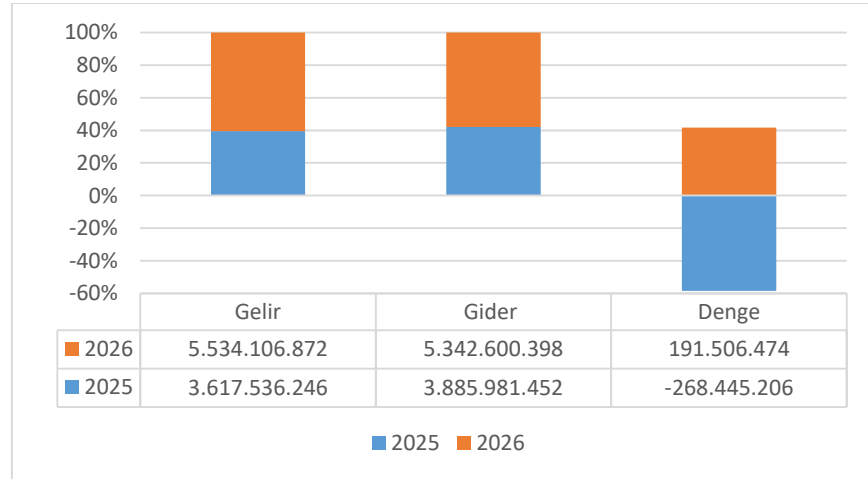


## BÜTÇE DENGESİ

Birinci altı aylık dönemde bütçe dengesi +191.506.474 TL olarak gerçekleşmiştir.

### I. 6 AYLIK BÜTÇE DENGESİ

|               |               |
|---------------|---------------|
| BÜTÇE GELİRİ  | 5.534.106.872 |
| BÜTÇE GİDERİ  | 5.342.600.398 |
| BÜTÇE DENGESİ | 191.506.474   |



## NAKİT DURUMU

### I. 6 AYLIK NAKİT DURUMU

|                                                                        |                          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>A- HAZIR DEĞERLER (1+2) -3</b>                                      | <b>22.498.807,80 TL</b>  |
| 1- Kasa                                                                | <b>0,00TL</b>            |
| 2- Tek Hazine Kurumlar Hesabı                                          | <b>22.498.807,80 TL</b>  |
| 3- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri Hesabı(-)                          | <b>0,00 TL</b>           |
| <b>B- BÜTÇE EMANETLERİ HESABI</b>                                      | <b>0,00 TL</b>           |
| <b>C- ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI</b>                         | <b>8.395.011,19 TL</b>   |
| <b>D- EMANETLER HESABI</b>                                             | <b>15.381.679,14 TL</b>  |
| <b>E- ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI</b>                              | <b>23.474.003,21 TL</b>  |
| <b>F- ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES. HS.</b>                            | <b>15.512.879,54 TL</b>  |
| <b>G- FONLAR VE DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI</b> | <b>29.139,92 TL</b>      |
| <b>H- DÖNEM SONU NAKİT TUTARI</b>                                      | <b>-40.293.905,20 TL</b> |





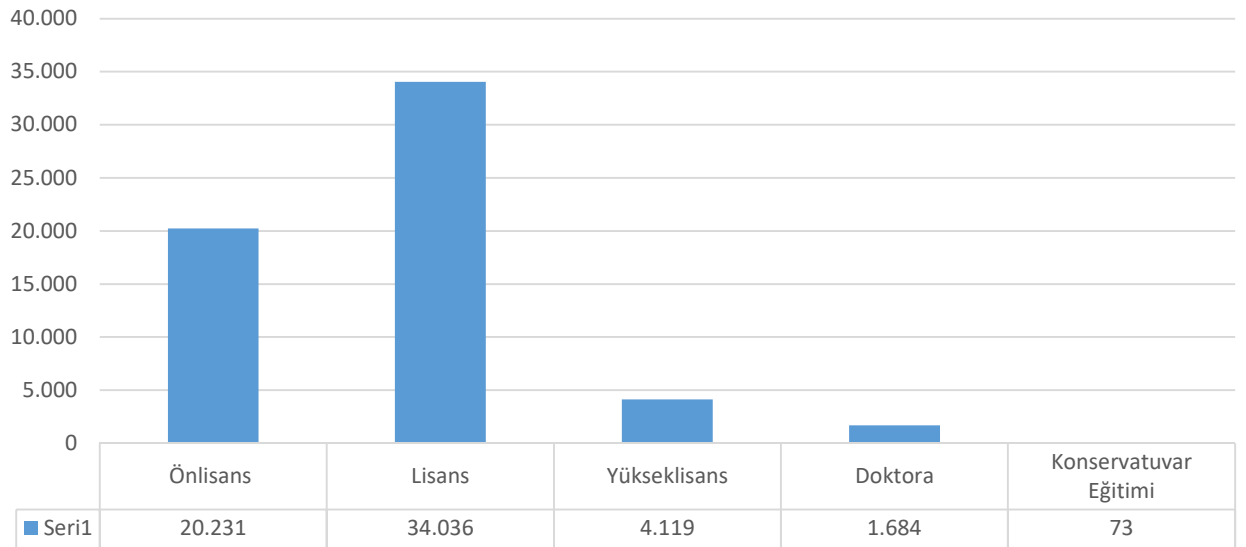
OCAK-HAZİRAN  
2026  
DÖNEMİNDE  
YÜRÜTÜLEN  
FAALİYETLER

## EĞİTİM ÖĞRETİM FAALİYETLERİ

| EĞİTİM PROGRAMLARI    | ÖĞRENCİ SAYISI |
|-----------------------|----------------|
| Ön Lisans             | 20.231         |
| Lisans                | 34.036         |
| Yüksek Lisans         | 4.119          |
| Doktora               | 1.684          |
| Konservatuvar Eğitimi | 73             |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>60.143</b>  |

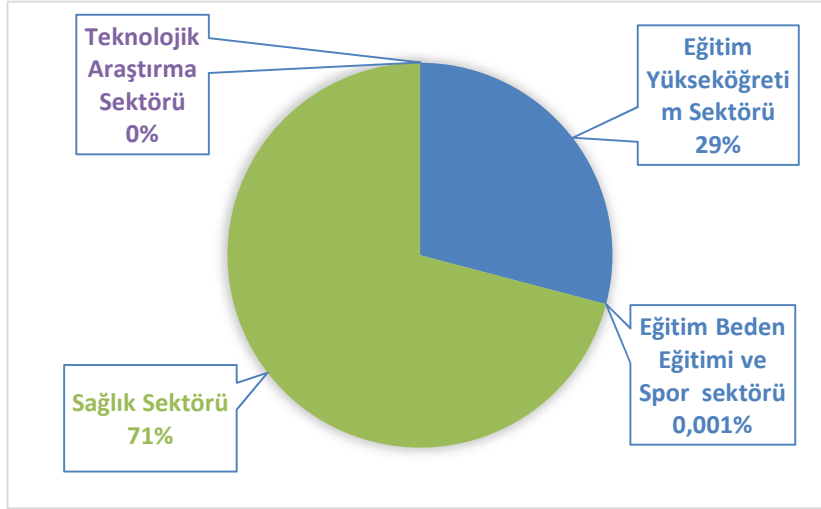
**2025-2026 Eğitim-  
Öğretim Döneminde  
60.143 öğrenciye eğitim  
ve öğretim hizmeti  
sunulmuştur.**

2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Mevcut Öğrenci Sayıları

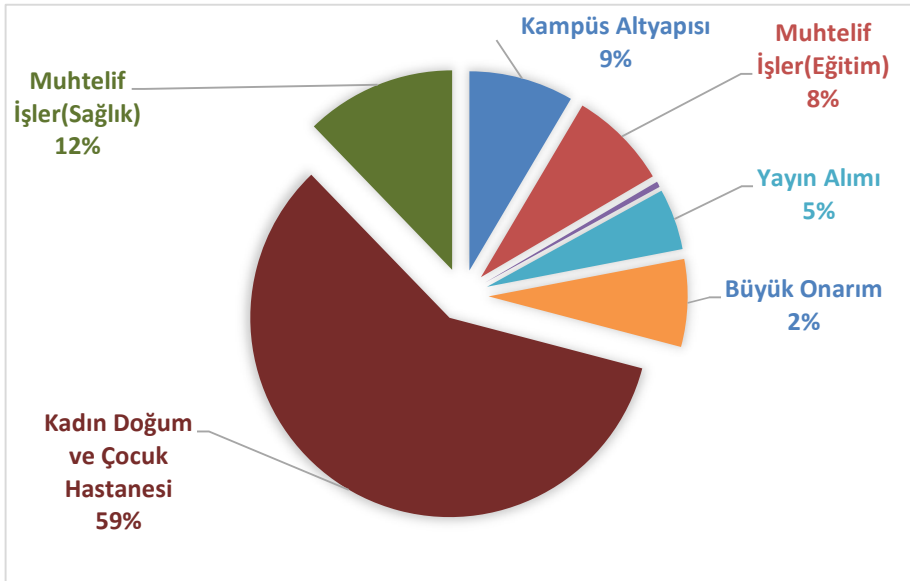


## YATIRIM PROJELERİ

### Yatırım Projelerinin Sektörel Bazda Harcamaların Oransal Dağılımı



### Projeler Bazında Harcamaların Oransal Dağılımı (I. 6 Aylık)



Üniversitemiz yatırım programında yer alan Eğitim-Yükseköğretim sektörü kapsamında yer alan Muhtelif İşler projesi için 24.587.577,74.-TL, Yayın Alımı projesi için 15.193.088,21.-TL yatırım harcaması yapılmıştır. Kampüsü dönüşüm işi, yol yapım ve peyzaj işleri başta olmak üzere Kampüs Altyapısı projesine 25.917.281,44.-TL harcama yapılmıştır. Büyük Onarım alt projesi kapsamında ise 21.735.010,97.-TL harcama gerçekleştirilmiştir. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için 1.398.000,00.-TL harcanmış olup Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor sektörü için ise henüz harcama gerçekleştirilmemiştir.

Ayrıca Sağlık sektöründe Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi projesine 179.149.999,99.-TL, sağlık sektöründe yer alan Muhtelif İşler projesi için 37.331.053,75.-TL olmak üzere 2026 yılı ilk altı aylık Yatırım Projeleri toplam harcaması 305.312.012,10.-TL'dir.

## BÜTÇE DIŐI KAYNAKLARLA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

### *TÜBİTAK DESTEKLİ PROJELER*

TÜBİTAK tarafından I.6 aylık dönemde toplam 210 projeye destek sağlanmıştır. Destek sağlanan projelerden 23'ü tamamlanmış olup 187 adet proje devam etmektedir. Bu projelere 2025 yılından devir ile birlikte toplam 113.607.307,99.-TL kaynak tahsis edilmiş olup, dönem sonu itibarıyla projeler için 36.447.026,94.-TL harcama yapılmıştır.

### *AB DESTEKLİ PROJELER*

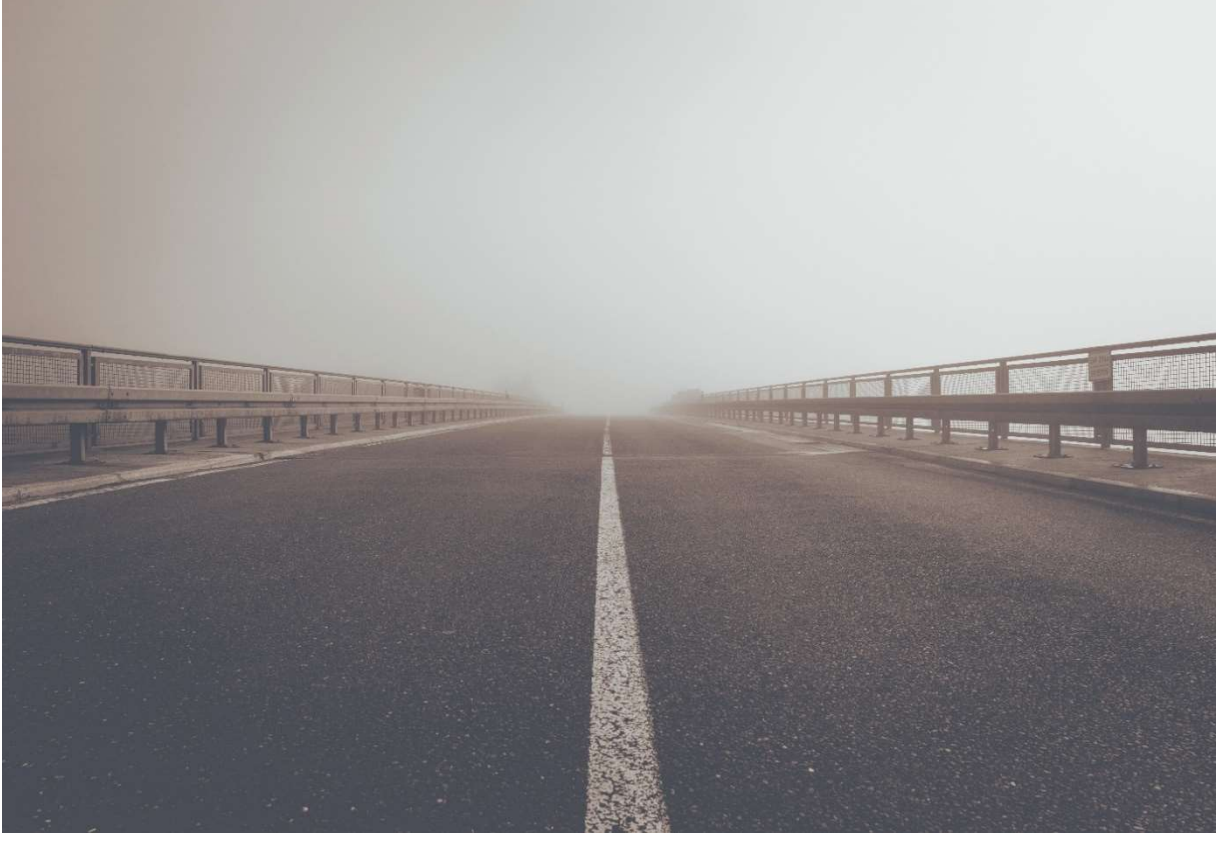
Avrupa Birliği tarafından I.6 aylık dönemde toplam 29 projeye destek sağlanmıştır. Destek sağlanan projelerden 8'i tamamlanmış olup 21 adet proje devam etmektedir. Bu projelere 2025 yılından devir ile birlikte toplam 100.902.111,15.- TL kaynak tahsis edilmiş olup, dönem sonu itibarıyla projeler için 72.062.666,85.-TL harcama yapılmıştır.

### *ERASMUS PROJELERİ*

ERASMUS kapsamında 2025 yılından devir ile birlikte toplam 760.920,23.-Euro kaynak tahsis edilmiş olup yılın ilk 6 ayında 6 proje kapsamında 447.792,46.-Euro harcama yapılmıştır. Destek sağlanan projeler devam etmektedir.



TÜSEB Projeleri için 1.6 aylık dönemde toplam 4.216.579,74.- TL kaynak tahsis edilmiş olup 1 proje tamamlanmıştır. Devam eden 6 proje kapsamında 1.790.423,20.- TL harcama yapılmıştır.



# TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER



# BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ (YIL SONU TAHMİNİ)

| EKONOMİK                                                           | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2026<br>BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME   |                    | ŞUBAT GERÇEKLEŞME  |                    | MART GERÇEKLEŞME   |                    | NİSAN GERÇEKLEŞME  |                    | MAYIS GERÇEKLEŞME  |                    | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |                    | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |                      | ARTIŞ<br>ORANI<br>*<br>(%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI<br>** (%) |              | 2026 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHMINİ |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------------|----------------------------------------|
|                                                                    |                                |                              | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025                | 2026               | 2025                                | 2026                 |                            | 2025                                    | 2026         |                                        |
| <b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>                                     | <b>8.932.731.779</b>           | <b>11.565.332.000</b>        | <b>718.764.624</b> | <b>957.008.883</b> | <b>624.172.290</b> | <b>742.982.195</b> | <b>602.200.601</b> | <b>831.114.942</b> | <b>641.491.201</b> | <b>969.951.697</b> | <b>673.002.721</b> | <b>960.377.477</b> | <b>626.350.015</b>  | <b>881.165.204</b> | <b>3.885.981.452</b>                | <b>5.342.600.398</b> | <b>37,48</b>               | <b>43,50</b>                            | <b>46,19</b> | <b>12.576.662.293</b>                  |
| <b>01 - PERSONEL GİDERLERİ</b>                                     | <b>5.391.513.168</b>           | <b>7.039.294.000</b>         | <b>547.683.908</b> | <b>785.417.386</b> | <b>387.532.581</b> | <b>547.176.595</b> | <b>393.807.867</b> | <b>597.251.930</b> | <b>399.115.332</b> | <b>587.735.337</b> | <b>444.091.701</b> | <b>656.337.623</b> | <b>405.861.285</b>  | <b>572.650.986</b> | <b>2.578.092.675</b>                | <b>3.746.569.857</b> | <b>45,32</b>               | <b>47,82</b>                            | <b>53,22</b> | <b>8.077.287.511</b>                   |
| 01.01 - MEMURLAR                                                   | 4.202.263.614                  | 5.528.162.000                | 455.621.349        | 643.541.963        | 319.849.160        | 436.149.263        | 316.414.242        | 461.070.236        | 330.587.636        | 473.069.236        | 326.936.845        | 470.772.706        | 329.020.864         | 458.731.370        | 2.078.430.096                       | 2.943.334.775        | 41,61                      | 49,46                                   | 53,24        | 6.347.749.754                          |
| 01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                        | 320.928.904                    | 419.994.000                  | 29.763.153         | 55.238.679         | 21.316.795         | 37.703.204         | 20.487.665         | 42.469.353         | 20.568.892         | 40.907.351         | 24.852.984         | 41.453.185         | 27.211.592          | 40.975.236         | 144.201.080                         | 258.747.008          | 79,43                      | 44,93                                   | 61,61        | 565.543.586                            |
| 01.03 - İŞÇİLER                                                    | 765.100.960                    | 953.467.000                  | 54.184.098         | 76.910.378         | 37.432.921         | 63.451.242         | 47.262.805         | 83.221.654         | 38.093.917         | 62.924.155         | 82.617.503         | 133.357.059        | 40.200.689          | 62.502.428         | 299.791.933                         | 482.366.916          | 60,90                      | 39,18                                   | 50,59        | 1.029.224.634                          |
| 01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                   | 10.326.169                     | 19.226.000                   | 1.068.956          | 1.309.851          | 1.098.337          | 1.253.708          | 1.247.801          | 1.515.885          | 1.549.111          | 1.791.476          | 1.431.960          | 1.832.279          | 1.415.934           | 1.654.320          | 7.812.099                           | 9.357.519            | 19,78                      | 75,65                                   | 48,67        | 20.800.076                             |
| 01.05 - DİĞER PERSONEL                                             | 92.893.521                     | 118.445.000                  | 7.046.351          | 8.416.515          | 7.835.369          | 8.619.179          | 8.395.354          | 8.974.802          | 8.315.777          | 9.043.119          | 8.252.410          | 8.922.394          | 8.012.206           | 8.787.632          | 47.857.466                          | 52.763.639           | 10,25                      | 51,52                                   | 44,55        | 113.969.460                            |
| <b>02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ</b>               | <b>715.061.801</b>             | <b>908.143.000</b>           | <b>72.988.236</b>  | <b>88.909.084</b>  | <b>48.977.948</b>  | <b>72.401.875</b>  | <b>54.851.068</b>  | <b>82.571.892</b>  | <b>48.565.587</b>  | <b>73.442.834</b>  | <b>59.359.760</b>  | <b>89.605.872</b>  | <b>49.803.821</b>   | <b>72.721.511</b>  | <b>334.546.420</b>                  | <b>479.653.067</b>   | <b>43,37</b>               | <b>46,79</b>                            | <b>52,82</b> | <b>1.037.037.151</b>                   |
| 02.01 - MEMURLAR                                                   | 486.348.511                    | 641.014.000                  | 58.322.604         | 81.520.144         | 37.554.968         | 53.415.855         | 41.638.139         | 58.072.305         | 37.440.848         | 53.338.732         | 37.482.305         | 53.177.593         | 37.297.915          | 53.005.907         | 249.736.780                         | 352.530.536          | 41,16                      | 51,35                                   | 55,00        | 760.528.206                            |
| 02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                        | 39.945.878                     | 51.752.000                   | 3.615.211          | 6.624.170          | 3.198.332          | 4.784.714          | 2.643.231          | 5.247.411          | 2.604.148          | 5.217.826          | 3.130.324          | 5.097.399          | 3.409.165           | 5.108.855          | 18.600.411                          | 32.080.374           | 72,47                      | 46,56                                   | 61,99        | 68.932.447                             |
| 02.03 - İŞÇİLER                                                    | 183.331.446                    | 209.600.000                  | 10.807.099         | 503.669            | 8.053.583          | 14.034.808         | 10.310.057         | 18.971.963         | 8.142.911          | 14.478.111         | 18.397.146         | 30.919.751         | 8.722.644           | 14.271.478         | 64.433.439                          | 93.179.779           | 44,61                      | 35,15                                   | 44,46        | 199.853.437                            |
| 02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                   | 4.330.178                      | 4.619.000                    | 160.424            | 162.083            | 78.797             | 65.096             | 160.870            | 174.626            | 279.845            | 301.776            | 252.896            | 306.161            | 279.834             | 231.887            | 1.212.666                           | 1.241.629            | 2,39                       | 28,01                                   | 26,88        | 6.382.245                              |
| 02.05 - DİĞER PERSONEL                                             | 1.105.790                      | 1.158.000                    | 82.898             | 99.018             | 92.269             | 101.402            | 98.771             | 105.586            | 97.834             | 106.390            | 97.089             | 104.969            | 94.263              | 103.384            | 563.125                             | 620.749              | 10,23                      | 50,93                                   | 53,61        | 1.340.818                              |
| <b>03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>                           | <b>673.321.069</b>             | <b>832.342.000</b>           | <b>27.799.953</b>  | <b>31.657.899</b>  | <b>54.726.339</b>  | <b>42.949.994</b>  | <b>37.796.818</b>  | <b>62.599.709</b>  | <b>46.737.876</b>  | <b>52.654.925</b>  | <b>31.972.288</b>  | <b>56.453.505</b>  | <b>55.303.281</b>   | <b>87.634.089</b>  | <b>254.336.554</b>                  | <b>333.950.121</b>   | <b>31,30</b>               | <b>37,77</b>                            | <b>40,12</b> | <b>870.477.553</b>                     |
| 03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                   | 471.978.877                    | 711.543.000                  | 27.243.494         | 30.730.342         | 42.610.249         | 28.900.456         | 23.385.134         | 50.347.379         | 36.580.014         | 38.107.382         | 21.895.818         | 39.467.646         | 44.174.212          | 70.571.672         | 195.888.922                         | 258.124.877          | 31,77                      | 41,50                                   | 36,28        | 666.010.323                            |
| 03.03 - YOLLUKLAR                                                  | 11.176.466                     | 17.016.000                   | 118.724            | 105.113            | 1.453.964          | 1.284.185          | 1.391.575          | 467.375            | 294.637            | 712.072            | 710.996            | 522.078            | 589.056             | 1.772.457          | 4.558.953                           | 4.863.279            | 6,68                       | 40,79                                   | 28,58        | 11.260.107                             |
| 03.04 - GÖREVE GİDERLERİ                                           | 8.783.140                      | 3.527.000                    | 286.135            | 36.954             | 503.247            | 574.609            | 2.474.678          | 50.390             | 117.340            | 378.438            | 114.620            | 4.981.296          | 271.287             | 3.644.286          | 3.767.307                           | 9.665.972            | 156,58                     | 42,89                                   | 274,06       | 19.736.500                             |
| 03.05 - HİZMET ALIMLARI                                            | 173.868.686                    | 90.661.000                   | 118.090            | 785.491            | 9.022.167          | 11.675.508         | 9.702.472          | 11.266.486         | 9.500.751          | 12.634.587         | 8.968.367          | 11.192.315         | 10.003.539          | 11.009.307         | 47.315.384                          | 58.563.694           | 23,77                      | 27,21                                   | 64,60        | 164.113.554                            |
| 03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ                                | 331.844                        | 450.000                      | 0                  | 0                  | 0                  | 42.503             | 50.066             | 107.605            | 40.607             | 49.916             | 0                  | 0                  | 0                   | 38.537             | 90.673                              | 238.561              | 163,10                     | 27,32                                   | 53,01        | 450.000                                |
| 03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 6.146.403                      | 7.638.000                    | 3.510              | 0                  | 904.594            | 220.417            | 755.671            | 320.386            | 142.344            | 649.004            | 280.687            | 290.170            | 171.942             | 484.556            | 2.258.748                           | 1.964.533            | -13,03                     | 36,75                                   | 25,72        | 7.637.869                              |
| 03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ                  | 1.035.655                      | 1.507.000                    | 30.000             | 0                  | 232.117            | 252.317            | 37.223             | 40.087             | 62.183             | 123.527            | 1.800              | 0                  | 93.245              | 113.273            | 456.568                             | 529.204              | 15,91                      | 44,08                                   | 35,12        | 1.269.200                              |
| <b>05 - CARİ TRANSFERLER</b>                                       | <b>971.286.214</b>             | <b>1.238.157.000</b>         | <b>70.292.528</b>  | <b>51.024.513</b>  | <b>64.783.341</b>  | <b>80.259.883</b>  | <b>88.723.516</b>  | <b>65.191.392</b>  | <b>55.354.761</b>  | <b>92.329.438</b>  | <b>55.511.513</b>  | <b>104.510.534</b> | <b>77.128.241</b>   | <b>94.107.487</b>  | <b>411.793.900</b>                  | <b>487.423.247</b>   | <b>18,37</b>               | <b>42,40</b>                            | <b>39,37</b> | <b>971.888.867</b>                     |
| 05.01 - GÖREVLİDİRME GİDERLERİ                                     | 380.446.000                    | 421.127.000                  | 32.000.000         | 0                  | 9.974.000          | 13.254.235         | 43.075.418         | 0                  | 9.974.000          | 26.508.466         | 9.974.000          | 13.254.233         | 9.974.000           | 13.254.233         | 114.971.418                         | 66.271.167           | -42,36                     | 30,22                                   | 15,74        | 96.311.000                             |
| 05.02 - HAZİNE YARDIMLARI                                          | 579.960.366                    | 795.590.000                  | 37.962.775         | 51.024.513         | 53.877.577         | 65.753.822         | 44.812.238         | 64.595.223         | 44.828.609         | 65.061.117         | 44.588.456         | 91.074.601         | 66.648.098          | 79.490.901         | 292.717.754                         | 417.000.177          | 42,46                      | 50,47                                   | 52,41        | 852.393.622                            |
| 05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER         | 7.022.951                      | 21.380.000                   | 239.753            | 0                  | 634.763            | 800.734            | 524.131            | 418.805            | 263.752            | 477.254            | 568.657            | 0                  | 63.039              | 1.186.253          | 2.294.095                           | 2.883.047            | 25,67                      | 32,67                                   | 13,48        | 21.380.000                             |
| 05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER              | 3.856.897                      | 0                            | 90.000             | 0                  | 297.000            | 176.005            | 311.730            | 177.365            | 288.400            | 282.600            | 380.400            | 181.700            | 443.103             | 176.100            | 1.810.634                           | 993.770              | -45,11                     | 46,95                                   | 0,00         | 1.529.000                              |
| 05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER                             | 0                              | 60.000                       | 0                  | 0                  | 0                  | 275.087            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                   | 0                  | 0                                   | 275.087              | 0,00                       | 0,00                                    | 458,48       | 275.245                                |
| <b>06 - SERMAYE GİDERLERİ</b>                                      | <b>1.181.549.525</b>           | <b>1.547.396.000</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>68.152.082</b>  | <b>193.848</b>     | <b>27.021.332</b>  | <b>23.500.020</b>  | <b>91.717.645</b>  | <b>163.789.164</b> | <b>82.067.458</b>  | <b>53.469.943</b>  | <b>38.253.387</b>   | <b>54.051.131</b>  | <b>307.211.903</b>                  | <b>295.004.106</b>   | <b>-3,97</b>               | <b>26,00</b>                            | <b>19,06</b> | <b>1.619.971.211</b>                   |
| 06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI                                         | 310.864.917                    | 376.730.000                  | 0                  | 0                  | 264.816            | 193.848            | 3.675.033          | 2.971.112          | 6.465.635          | 4.289.330          | 4.715.332          | 8.433.016          | 11.433.687          | 31.930.701         | 26.554.504                          | 47.818.006           | 80,07                      | 8,54                                    | 12,69        | 416.279.211                            |
| 06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI                                   | 20.262.404                     | 39.092.000                   | 0                  | 0                  | 8.640              | 0                  | 1.000.303          | 1.275.930          | 23.100             | 3.602.886          | 3.188.198          | 4.488.910          | 3.079.743           | 1.795.116          | 7.299.983                           | 11.162.841           | 52,92                      | 36,03                                   | 28,56        | 39.092.000                             |
| 06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                       | 763.247.871                    | 956.000.000                  | 0                  | 0                  | 67.419.758         | 0                  | 15.693.936         | 17.233.486         | 84.290.947         | 152.811.148        | 73.923.487         | 33.401.279         | 20.121.208          | 5.658.787          | 261.449.337                         | 209.104.700          | -20,02                     | 34,25                                   | 21,87        | 1.044.600.000                          |
| 06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                     | 158.400                        | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                   | 0                  | 0                                   | 0                    | 0,00                       | 0,00                                    | 0,00         | 0                                      |
| 06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                         | 87.015.934                     | 175.574.000                  | 0                  | 0                  | 458.867            | 0                  | 6.652.059          | 2.019.491          | 937.962            | 3.085.800          | 240.441            | 7.146.739          | 3.618.750           | 14.666.528         | 11.908.079                          | 26.918.558           | 126,05                     | 13,68                                   | 15,33        | 120.000.000                            |

## BÜTÇE GİDERLERİ (YIL SONU TAHMİNİ)

### PERSONEL GİDERLERİ

Yıl sonu itibarıyla personel giderleri için **8.077.287.511.**  
.- TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

### SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Yıl sonu itibarıyla sosyal güvenlik devlet primi giderleri için  
**1.037.037.151.-** TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

### MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Yıl sonu itibarıyla mal ve hizmet alım giderleri için **870.477.553.-**  
TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

### CARİ TRANSFERLER

Yıl sonu itibarıyla cari transfer giderleri için **971.888.867.-** TL  
harcama yapılacağı öngörülmektedir. Bu giderin 153.000.000.-  
TL'sini ek karşılıklar, emekli ikramiyesi karşılıkları, tazminatlar ve  
ölüm yardımları gibi Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan ödemeler  
oluşturmaktadır.

### SERMAYE GİDERLERİ

2026 yılında yer alan Yatırım Projeleri için **1.619.971.211.-** TL  
yatırım harcaması yapılacağı tahmin edilmektedir.



# BÜTÇE GELİRLERİ (YIL SONU TAHMİNİ)

| EKONOMİK                                                                     | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>E TOPLAMI | 2026<br>BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME   |                    | ŞUBAT GERÇEKLEŞME  |                    | MART GERÇEKLEŞME   |                    | NİSAN GERÇEKLEŞME  |                      | MAYIS GERÇEKLEŞME  |                    | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |                      | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |                      | ARTIŞ<br>ORANI<br>*<br>(%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI<br>** (%) |               | 2026 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHMİNİ |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------------------------|
|                                                                              |                                  |                              | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026               | 2025               | 2026                 | 2025               | 2026               | 2025                | 2026                 | 2025                                | 2026                 |                            | 2025                                    | 2026          |                                        |
| <b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>                                               | <b>8.296.265.586</b>             | <b>11.565.332.000</b>        | <b>681.222.694</b> | <b>867.971.935</b> | <b>658.314.980</b> | <b>825.635.375</b> | <b>500.147.685</b> | <b>777.731.105</b> | <b>487.132.952</b> | <b>1.087.433.283</b> | <b>655.741.872</b> | <b>968.826.224</b> | <b>634.976.063</b>  | <b>1.006.508.951</b> | <b>3.617.536.246</b>                | <b>5.534.106.872</b> | <b>52,98</b>               | <b>43,60</b>                            | <b>47,85</b>  | <b>12.044.898.494</b>                  |
| <b>03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                                   | <b>264.197.195</b>               | <b>194.249.000</b>           | <b>10.338.400</b>  | <b>16.637.255</b>  | <b>35.222.178</b>  | <b>61.465.318</b>  | <b>37.976.988</b>  | <b>33.791.385</b>  | <b>7.529.798</b>   | <b>13.785.124</b>    | <b>9.455.955</b>   | <b>10.804.925</b>  | <b>10.246.585</b>   | <b>17.240.354</b>    | <b>110.769.905</b>                  | <b>153.724.361</b>   | <b>38,78</b>               | <b>41,93</b>                            | <b>79,14</b>  | <b>315.894.969</b>                     |
| 03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                         | 209.580.224                      | 158.249.000                  | 6.365.753          | 5.812.200          | 30.673.771         | 54.491.417         | 34.052.412         | 27.227.788         | 4.246.219          | 6.563.248            | 4.960.499          | 4.845.188          | 4.127.053           | 6.906.126            | 84.425.706                          | 105.845.966          | 25,37                      | 40,28                                   | 66,89         | 214.772.826                            |
| 03.6 - Kira Gelirleri                                                        | 54.581.424                       | 36.000.000                   | 3.972.647          | 10.825.056         | 4.548.407          | 6.973.901          | 3.924.577          | 6.563.597          | 3.283.578          | 7.221.877            | 4.459.909          | 5.959.737          | 6.119.533           | 10.334.228           | 26.308.652                          | 47.878.395           | 81,99                      | 48,20                                   | 133,00        | 101.122.142                            |
| 03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                  | 35.547                           | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                    | 35.547             | 0                  | 0                   | 0                    | 35.547                              | 0                    | 0,00                       | 100,00                                  | 0,00          | 0                                      |
| <b>04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>                      | <b>7.733.142.881</b>             | <b>11.206.366.000</b>        | <b>614.389.000</b> | <b>770.024.000</b> | <b>620.128.000</b> | <b>750.040.000</b> | <b>446.722.000</b> | <b>720.630.461</b> | <b>466.227.760</b> | <b>1.045.080.000</b> | <b>621.663.130</b> | <b>940.828.000</b> | <b>610.030.000</b>  | <b>967.753.895</b>   | <b>3.379.159.890</b>                | <b>5.194.356.356</b> | <b>53,72</b>               | <b>43,70</b>                            | <b>46,35</b>  | <b>11.356.028.913</b>                  |
| 04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 7.729.709.000                    | 11.206.366.000               | 614.389.000        | 770.000.000        | 620.128.000        | 750.000.000        | 446.733.000        | 720.000.000        | 464.142.000        | 1.045.000.000        | 621.551.000        | 940.000.000        | 610.000.000         | 968.000.000          | 3.376.943.000                       | 5.193.000.000        | 53,78                      | 43,69                                   | 46,34         | 11.354.672.557                         |
| 04.4 - Kurumlar ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar                      | 18.899                           | 0                            | 0                  | 24.000             | 0                  | 40.000             | 0                  | 257.861            | 73.360             | 80.000               | 112.400            | 0                  | 0                   | 0                    | 185.760                             | 401.861              | 116,33                     | 982,91                                  | 0,00          | 401.861                                |
| 04.5 - Proje Yardımları                                                      | 3.414.982                        | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | -11.000            | 372.600            | 2.012.400          | 0                    | -270               | 828.000            | 30.000              | -246.105             | 2.031.130                           | 954.495              | -53,01                     | 59,48                                   | 0,00          | 954.495                                |
| <b>05 - Diğer Gelirler</b>                                                   | <b>298.925.510</b>               | <b>164.717.000</b>           | <b>56.495.294</b>  | <b>81.310.679</b>  | <b>2.964.802</b>   | <b>14.130.057</b>  | <b>15.448.697</b>  | <b>23.309.260</b>  | <b>13.375.394</b>  | <b>28.568.158</b>    | <b>24.622.787</b>  | <b>17.193.299</b>  | <b>14.699.477</b>   | <b>21.514.702</b>    | <b>127.606.452</b>                  | <b>186.026.156</b>   | <b>45,78</b>               | <b>42,69</b>                            | <b>112,94</b> | <b>372.974.612</b>                     |
| 05.1 - Faiz Gelirleri                                                        | 14.145.237                       | 0                            | 188.876            | 881.586            | 322.106            | 2.415.502          | 2.955.696          | 1.042.068          | 247.671            | 393.612              | 213.386            | 196.813            | 2.238.695           | 2.679.545            | 6.166.429                           | 7.609.126            | 23,40                      | 43,59                                   | 0,00          | 7.609.126                              |
| 05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                                     | 184.765.365                      | 110.847.000                  | 55.523.763         | 79.256.234         | 2.162.343          | 9.652.836          | 11.764.396         | 19.504.988         | 11.910.603         | 26.561.207           | 11.603.358         | 16.203.837         | 11.362.808          | 17.852.427           | 104.327.270                         | 169.031.529          | 62,02                      | 56,46                                   | 152,49        | 250.000.000                            |
| 05.3 - Para Cezaları                                                         | 2.977.612                        | 0                            | 0                  | 30.597             | 4.082              | 356.892            | 54.196             | 204.140            | 700.458            | 358.640              | 32.231             | 35.834             | 64.343              | 451.563              | 855.310                             | 1.437.666            | 68,09                      | 28,72                                   | 0,00          | 1.437.666                              |
| 05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler                                                | 97.037.296                       | 53.870.000                   | 782.655            | 1.142.263          | 476.272            | 1.704.827          | 674.409            | 2.558.064          | 516.663            | 1.254.699            | 12.773.812         | 756.815            | 1.033.631           | 531.167              | 16.257.442                          | 7.947.835            | -51,11                     | 16,75                                   | 14,75         | 113.927.820                            |

## FİNANSMAN (YIL SONU TAHMİNİ)

BÜTÇE GİDERİ

12.576.662.293

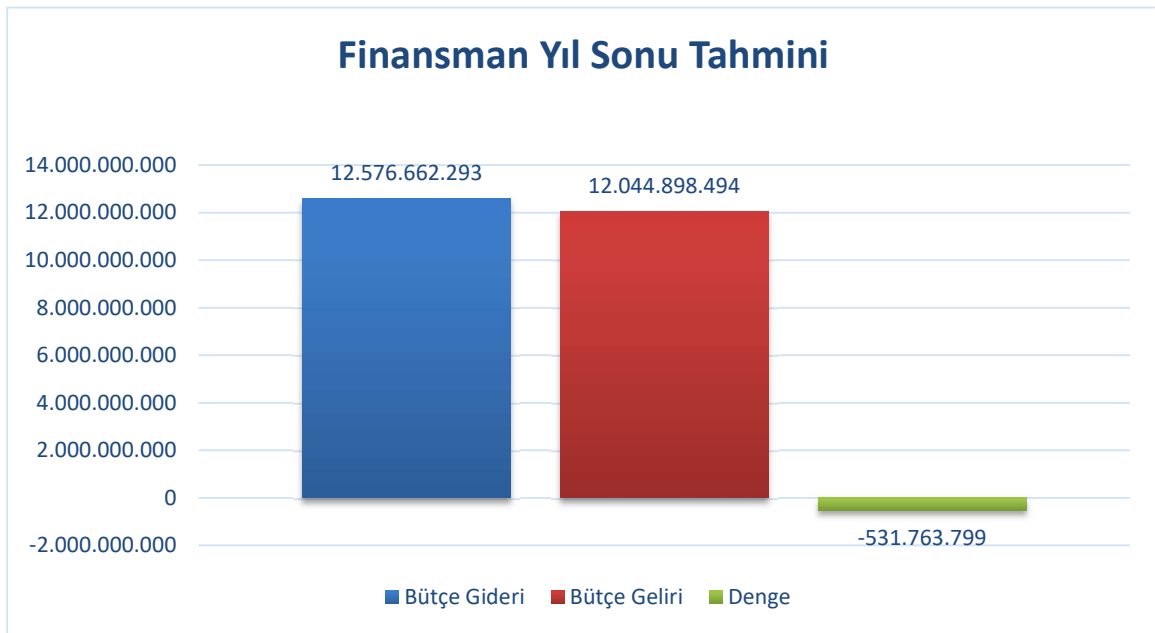
BÜTÇE GELİRİ

12.044.898.494

BÜTÇE DENGESİ

-531.763.799

Yıl sonu itibarıyla bütçe dengesinin -531.763.799.- TL olacağı tahmin edilmektedir.



# TEMMUZ- ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

2026-2027 eğitim öğretim yılı güz döneminde 4 Enstitü, 15 Fakülte, 1 Yüksekokul, 1 Konservatuvar ve 15 Meslek Yüksekokulunda

yüksek lisans, örgün ve ikinci öğretim programlarında yaklaşık 62.000 öğrenciye eğitim öğretim hizmeti sunulacağı tahmin edilmektedir.

## EĞİTİM ÖĞRETİM FAALİYETLERİ

Üniversitemiz 2026 yılı yatırım programında yer alan projeler kapsamında yıl sonu itibarıyla 1.619.971.211.- TL yatırım

harcaması yapılması tahmin edilmektedir.

## YATIRIM PROJELERİ

## BÜTÇE DIŐI KAYNAKLARLA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

### *TÜBİTAK DESTEKLİ PROJELER*

Yeni kabul edilecek projelerle birlikte devam eden 187 adet proje için yıl sonu itibarıyla 70.000.000 TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

### *AB DESTEKLİ PROJELER*

Yeni kabul edilecek projelerle birlikte devam eden 21 adet proje için yıl sonu itibarıyla 130.000.000 TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

### *TÜSEB PROJELERİ*

TÜSEB Projeleri kapsamında devam eden 6 proje için yıl sonu itibarıyla 3.000.000 TL harcama yapılacağı tahmin edilmektedir.

### *ERASMUS PROJELERİ*

Erasmus Projeleri kapsamında devam eden 6 adet projeye yıl sonu harcama toplamının 700.000 Euro olacağı tahmin edilmektedir.